

主辦機構
Organiser :



執行機構
Implementation Organisation :



贊助機構
Sponsor :



中華人民共和國香港特別行政區政府
文化體育及旅遊局
Culture, Sports and Tourism Bureau
The Government of the Hong Kong Special Administrative Region
of the People's Republic of China



支持機構
Supporting Organisations :



「色·式·識：灣區出發，盡顯世界色彩」啟動禮 暨 印刷新質生產力發展論壇

Colour · Method · Master: GBA ReCreates the World's Colour



不一樣的智能生產旅程 A Different Journey of Smart Production

Director of Continuous Improvement Department,
Q P Printing Group

雋思集團持續改進部總監 鄒大偉先生 Mr. David Chow

免責聲明：香港特別行政區政府僅為本項目提供資助，除此之外並無參與項目。在本刊物／活動內（或由項目小組成員）表達的任何意見、研究成果、結論或建議，均不代表香港特別行政區政府、文化體育及旅遊局、文創產業發展處、「創意智優計劃」秘書處或「創意智優計劃」審核委員會的觀點。

Disclaimer: The Government of the Hong Kong Special Administrative Region provides funding support to the project only, and does not otherwise take part in the project. Any opinions, findings, conclusions or recommendations expressed in these materials/events (or by members of the project team) are those of the project organisers only and do not reflect the views of the Government of the Hong Kong Special Administrative Region, the Culture, Sports and Tourism Bureau, the Cultural and Creative Industries Development Agency, the CreateSmart Initiative Secretariat or the CreateSmart Initiative Vetting Committee.

印刷新質生產力發展論壇

主題: 不一樣的智能生產旅程

講者：鄒大偉先生 David Chow
雋思集團持續改進部總監

2024 年 9 月 10 日

雋思集團簡介

About Q P Group

- 1985年成立，提供一站式紙製品生產及印刷服務
Founded in 1985, providing one-stop paper product manufacturing and printing services
- 主營OEM業務及網銷業務 OEM business & web sales business
- 產品包括：紙板遊戲、紙牌遊戲、拼圖、賀卡、幼教用品、包裝彩盒、客製化紙製品及禮品
Products: board games, card games, puzzles, greeting cards, educational items, premium packaging, customised paper products and gift items
- 於香港聯交所主板上市 Listed on HKEX since 2020 (1412.HK)



紙板遊戲
Board games



紙牌遊戲
Card games



拼圖
Puzzles



賀卡
Greeting cards

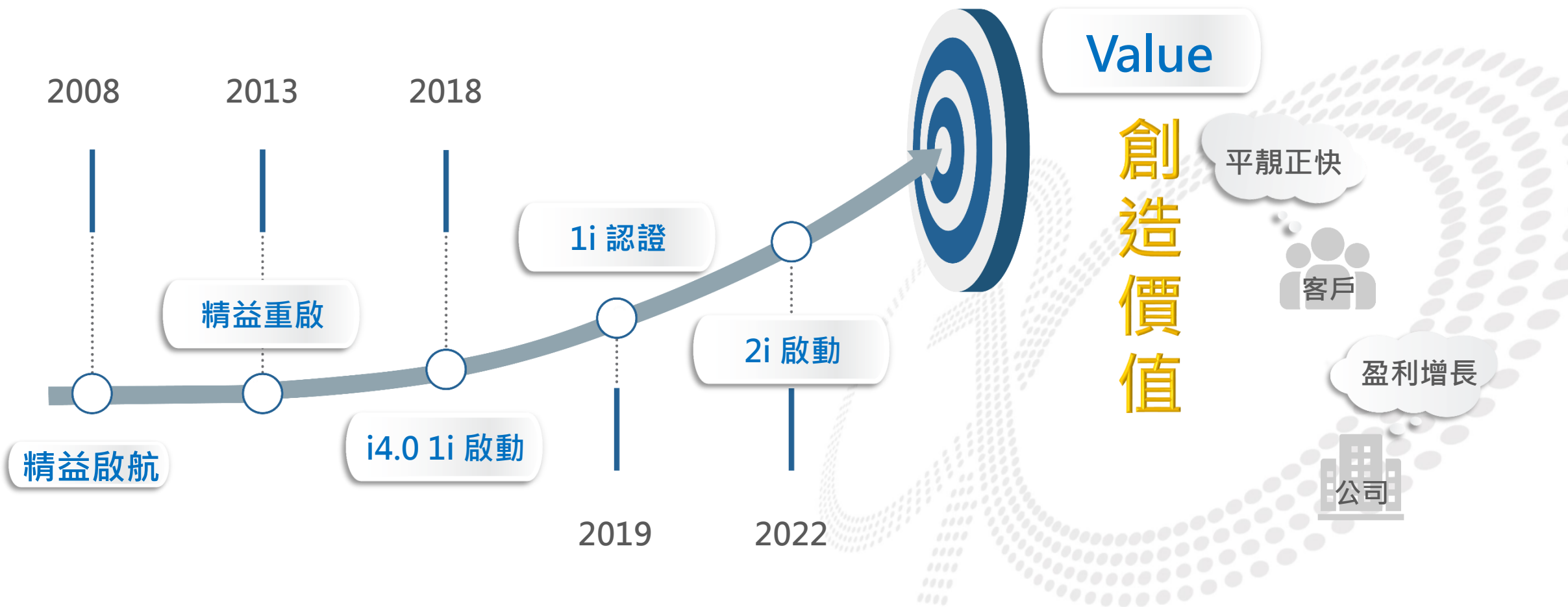


幼教用品
Educational items



包裝彩盒
Premium packaging

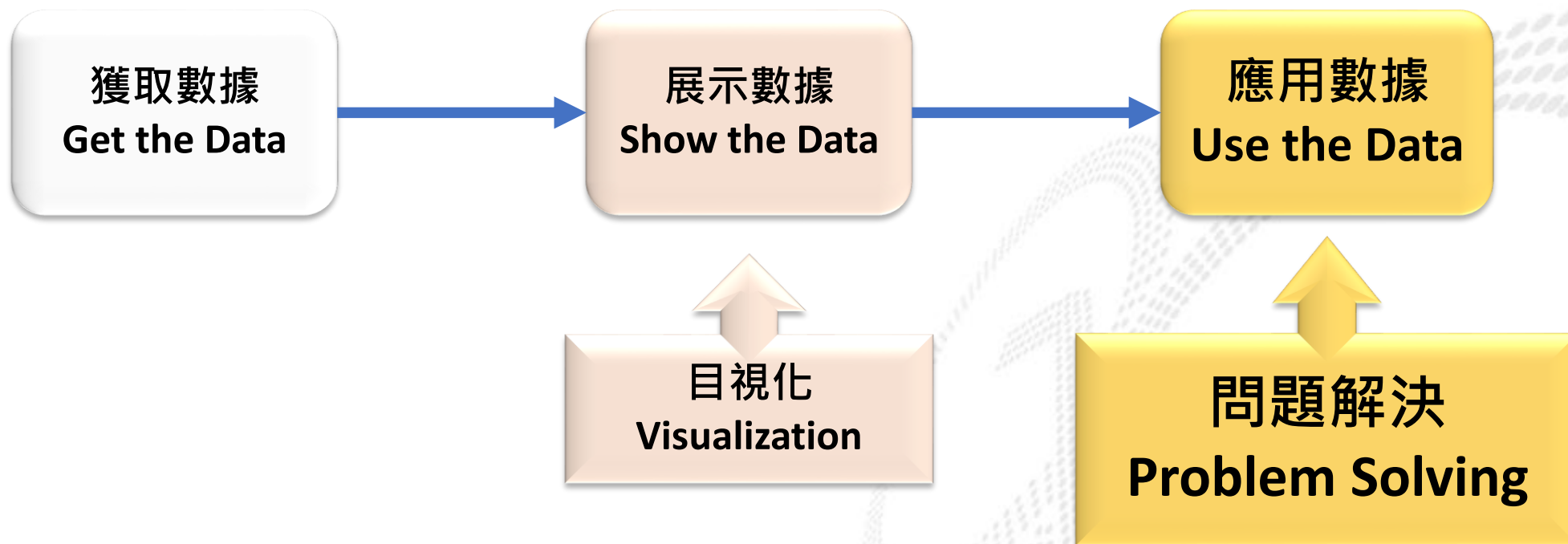
持續改進路線圖 Continuous Improvement Roadmap



不一樣? What's the difference?

	範圍 Scope	KPI	執行團隊 Execution	開發重點 Focus
工廠A Factory A	所有生產流程 All Manufacturing Processes	多個 MANY	IT	目視化 Visualization
工廠B Factory B	一台設備 One Machine	設備綜合效率 OEE	工程 Engineering	
 QP Group 僑思集團	價值流 Value Stream	準時交貨率 OTD	敏捷團隊 Scrum Team	問題解決 Problem Solving

數據三部曲 Trilogy of DATA

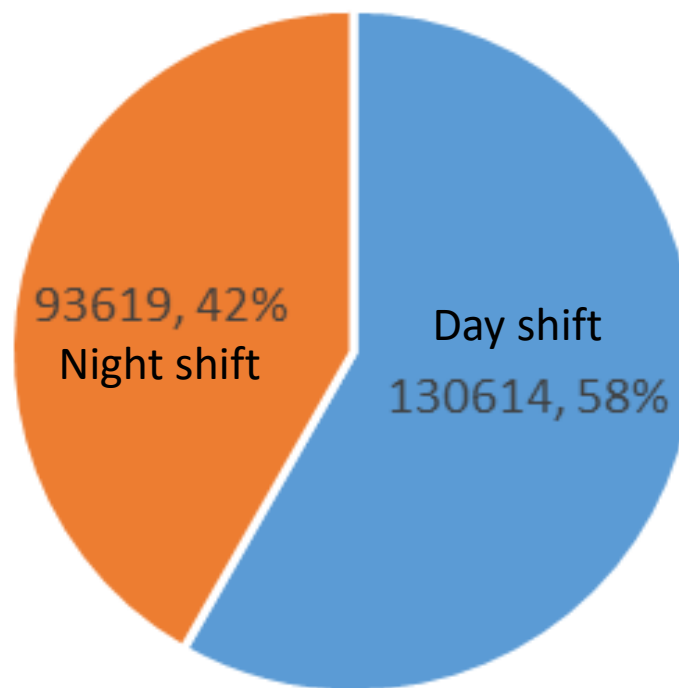




運用數據改善 Use the DATA

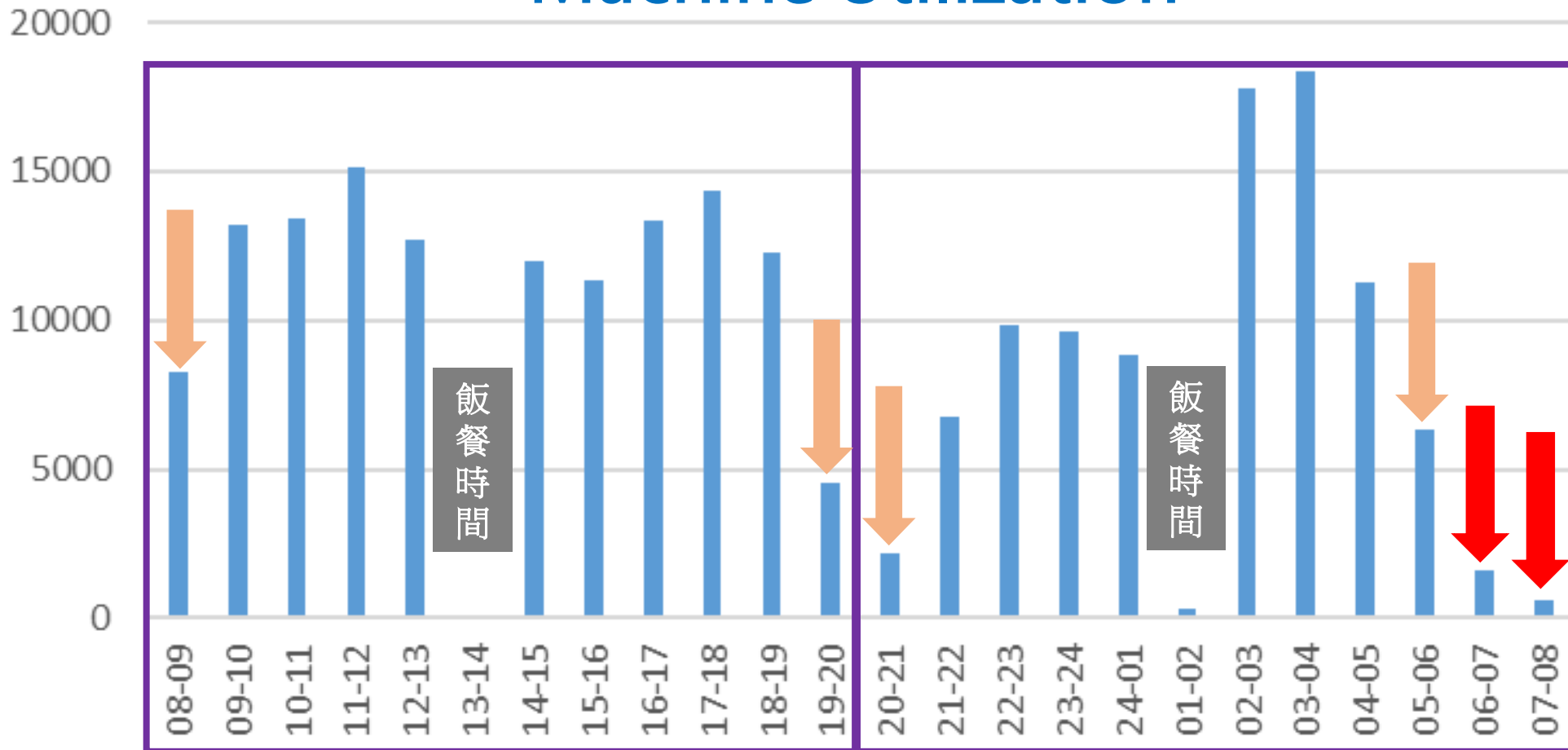
白班表現較好？ Better Performance? Day vs Night shift

案例



■ 白班 ■ 夜班

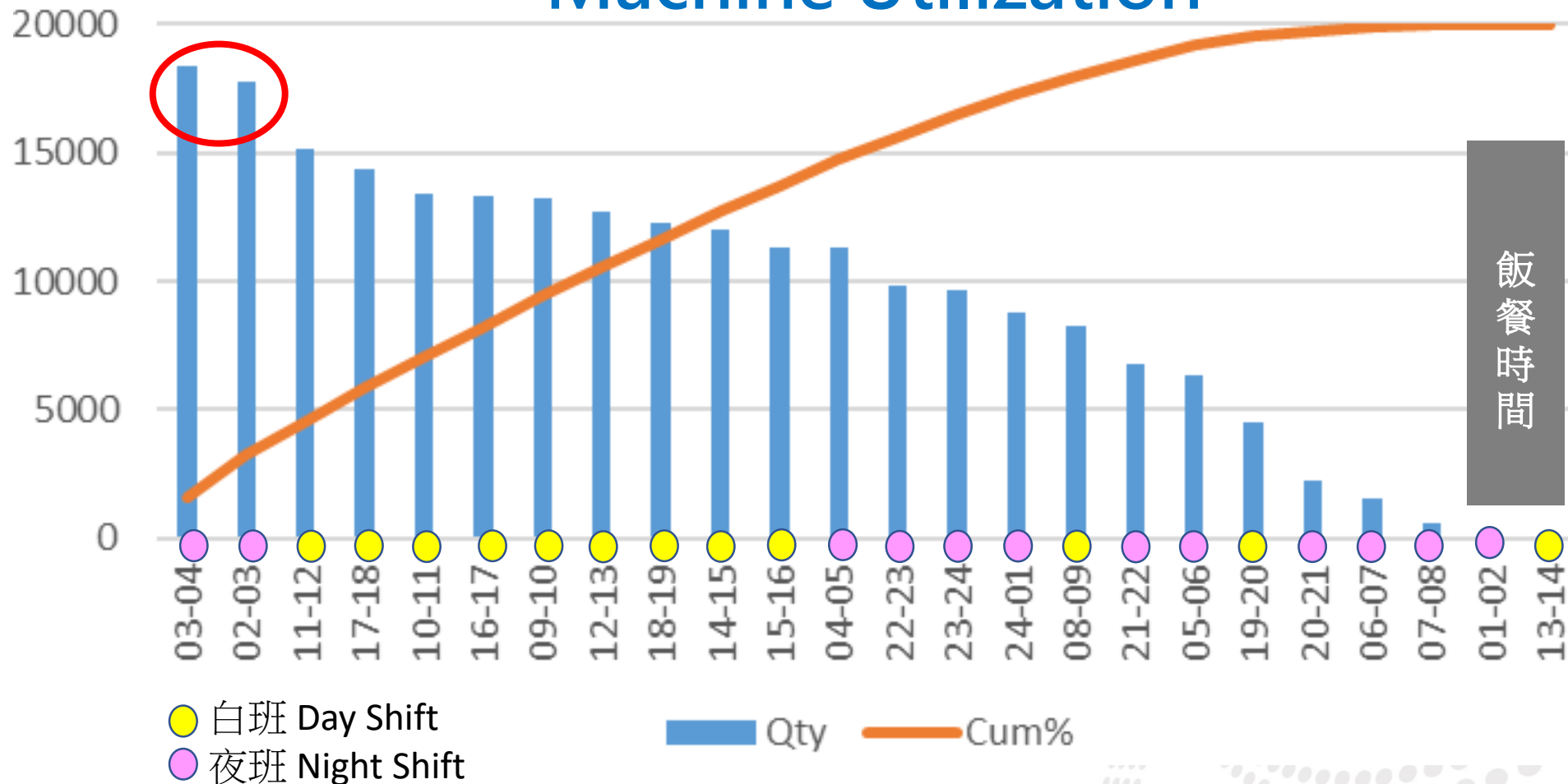
設備利用率統計 Machine Utilization



案例

設備利用率統計 Machine Utilization

案例

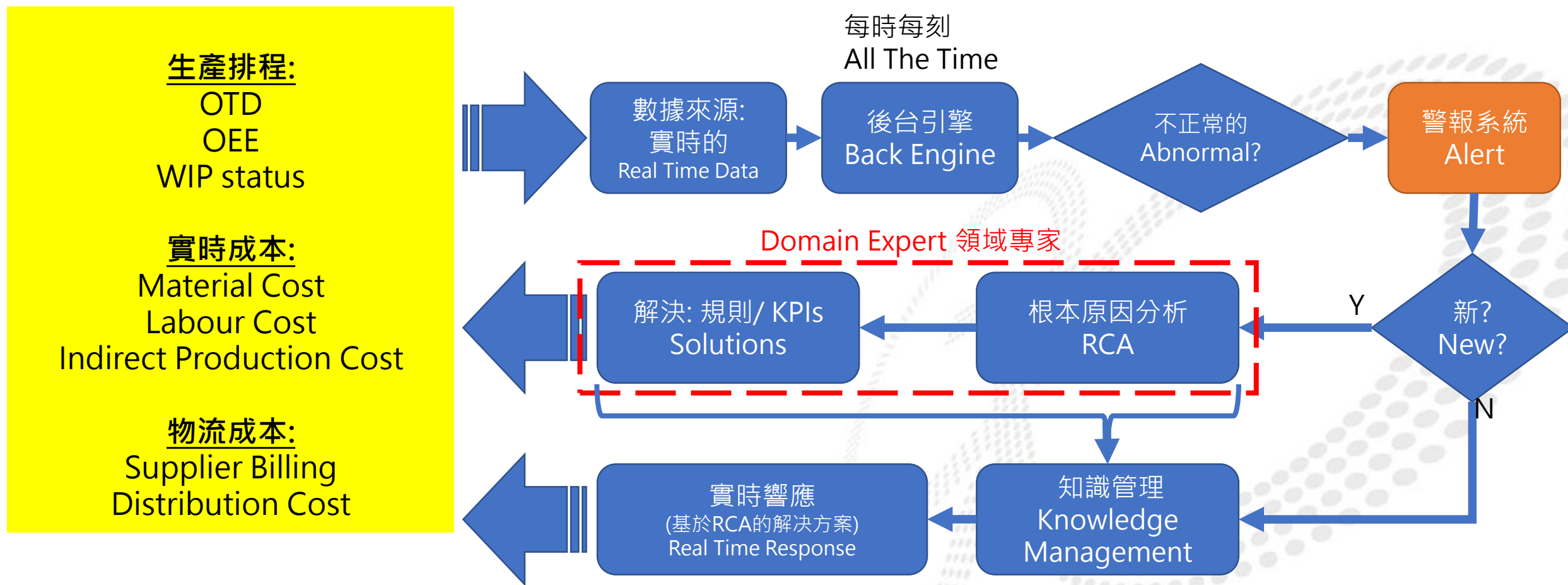




運用實時數據改善 Use the **REAL-TIME DATA**

i4.0 2i: 問題解決平台

i4.0 2i: Problem Solving Platform



準時交貨率優化項目 Scheduling Optimization

案例

加工工序 Secondary Processes

- 訂單流動 Order Flow?
- 平頸工序 Bottleneck process?
- 壞機停機 Machine Breakdown?
- 品質異常 Quality Defects?

一次性排程
One-Time Scheduling

數碼印刷
Printing

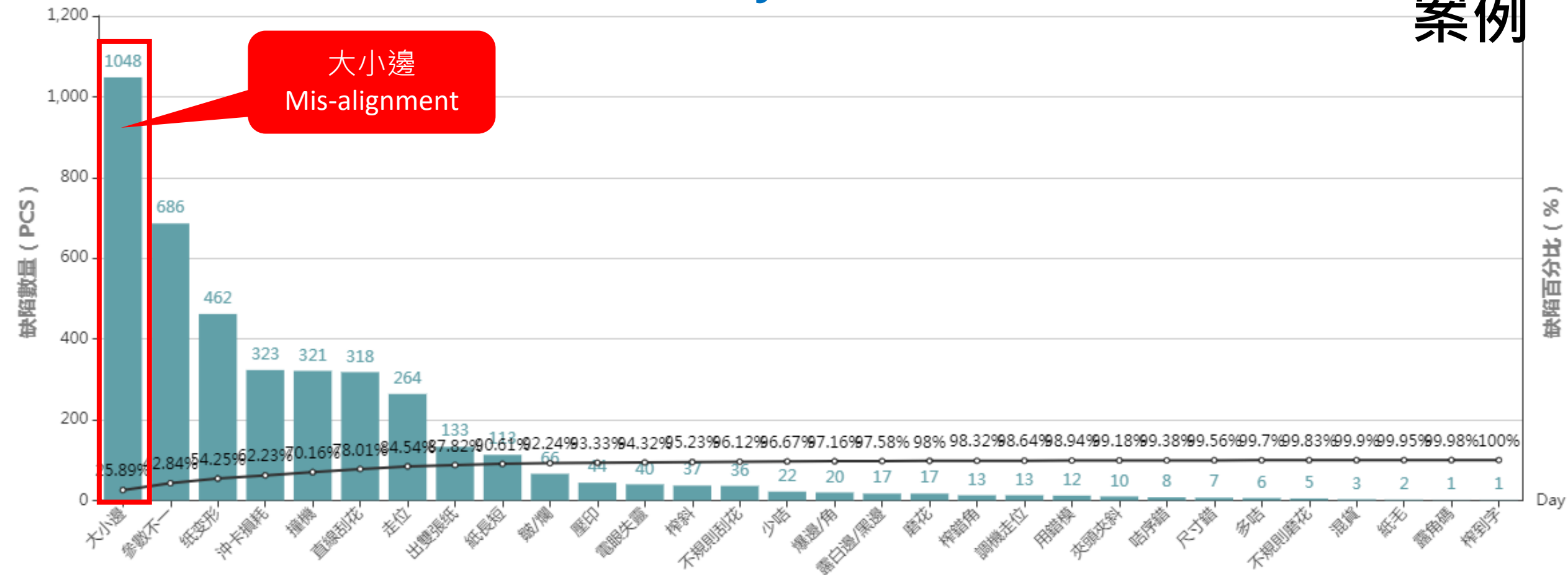
配套
Kitting

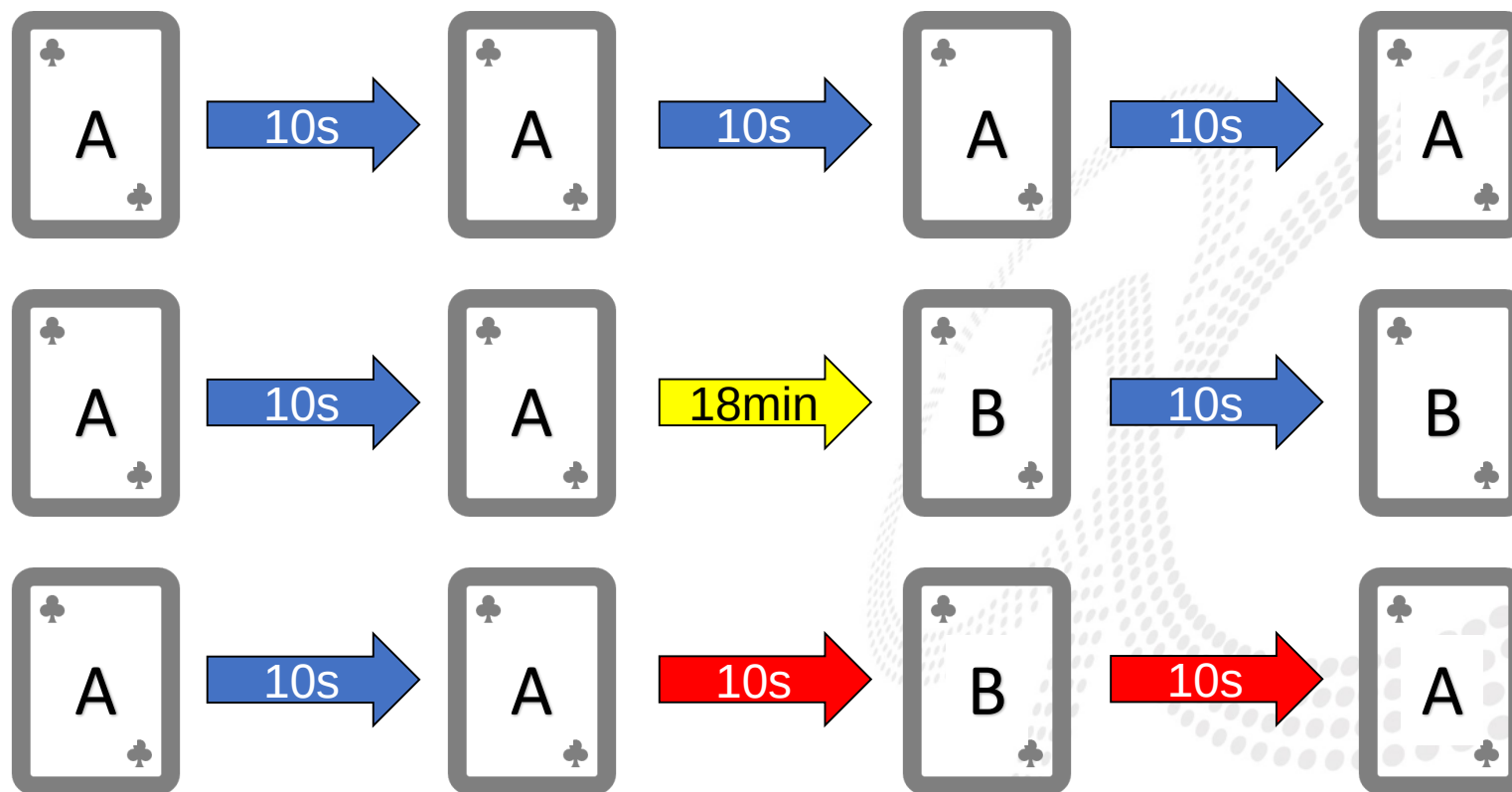
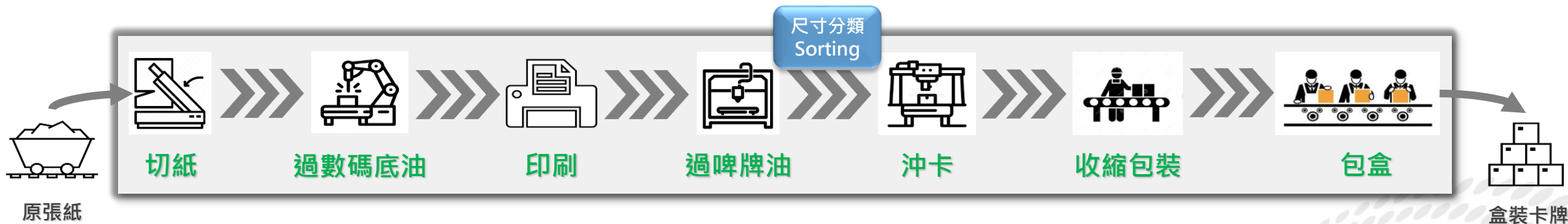
包裝
Packing



品質不良異常統計 Quality Defects

案例





案例

案例

KP1	2023-11	2023-12	2024-01	2024-02	2024-3	2024-04
混尺寸次數	69	65	12	37	7	5
KP3	2023-11	2023-12	2024-01	2024-02	2024-3	2024-04
混尺寸次數	50	35	15	11	3	7

第1層報警系統現場使用 Level 1 Alert System

案例

KP1 & KP2



KP3 & KP4

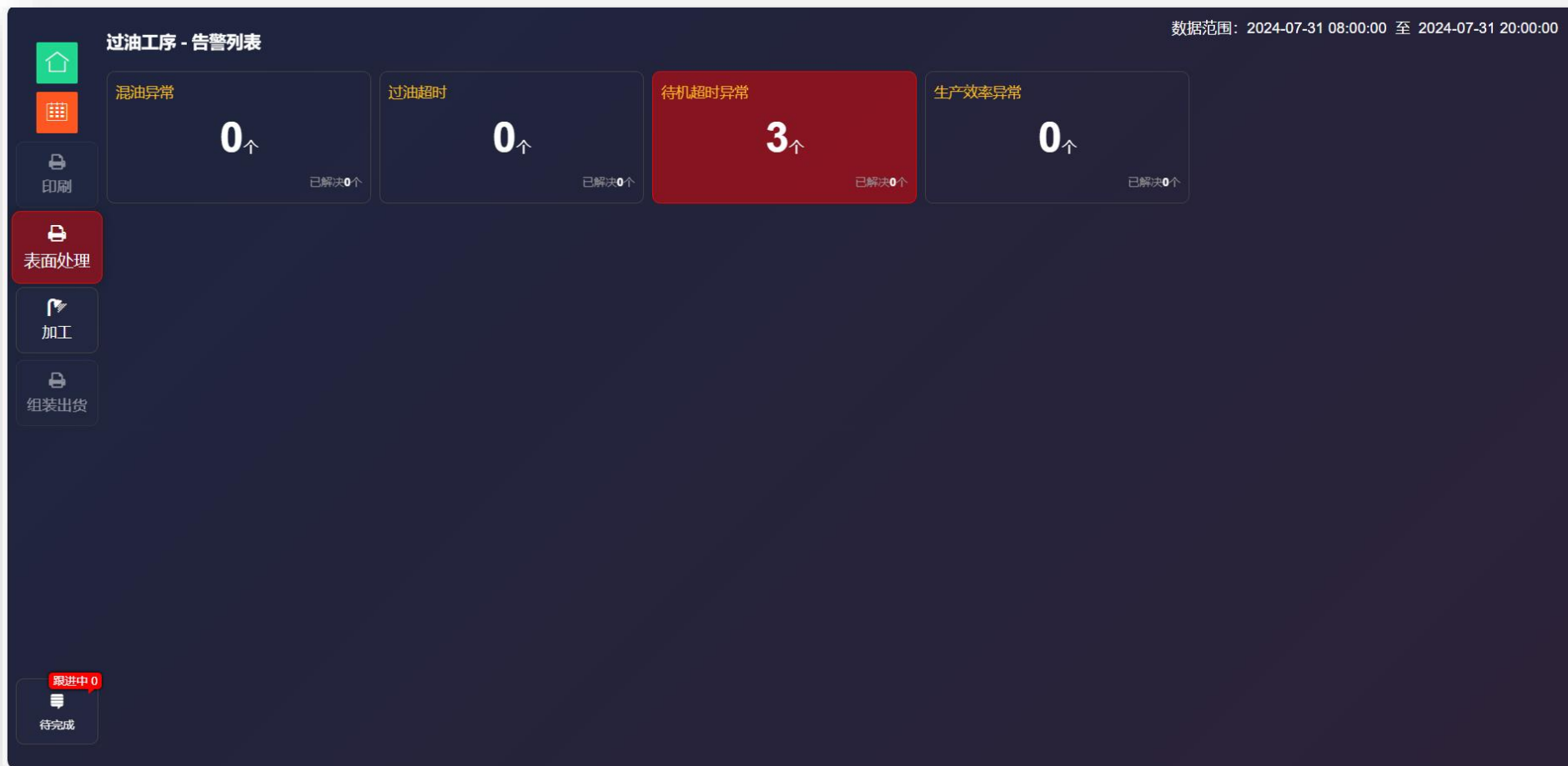


VA9 & VA5



第2層報警系統現場使用 Level 2 Alert System

案例



第2層報警系統現場使用 Level 2 Alert System

案例

尺寸变更记录详情页

机台全部

时间范围2024-07-15 08:00:00 - 2024-07-15 20:00:00

☐ 仅显示异常

查询

▼ 过滤

未完成

已完成

序号	告警hash	机台	尺寸	时间	持续时间	期间产量(pcs)	已解决	原因	措施	操作
1		KP2	2.25*3.50 → 2.48*3.46	07月15日 08:28:35 → 07月15日 08:41:12	12.62 min	15	否			
2		KP2	2.48*3.46 → 2.50*3.50	07月15日 08:50:41 → 07月15日 10:31:04	100.4 min	108	否			
3		KP4	2.25*3.50 → 2.20*3.43	07月15日 09:08:51 → 07月15日 09:30:35	21.73 min	69	否			
4		KP4	2.20*3.43 → 2.48*3.46	07月15日 09:44:51 → 07月15日 12:51:09	186.3 min	1150	否			
5		KP2	2.50*3.50 → 1.75*2.50	07月15日 10:53:48 → 07月15日 11:17:34	23.75 min	29	否			
6	ALM2F6C397615...	KP1	2.48*3.46 → 2.45*3.95	07月15日 11:46:47 → 07月15日 11:46:47	0 min	1	否			解决
7		KP1	2.45*3.95 → 2.48*3.46	07月15日 11:47:11 → 07月15日 12:57:21	70.16 min	373	否			
8		KP2	1.75*2.50 → 2.25*3.50	07月15日 11:55:29 → 07月15日 12:28:41	33.2 min	64	否			
9		KP2	2.25*3.50 → 2.50*3.50	07月15日 12:47:27 → 07月15日 12:57:00	9.55 min	22	否			

< 1 >

到第 1 页

确定

共 9 条

1000 条/页

订单明细

序号	订单	从	到	实际运行	期间产量(pcs)
无数据					

第2層報警系統現場使用 Level 2 Alert System

案例

尺寸变更记录详情页

机台全部

时间范围2024-07-15 08:00:00 - 2024-07-15 20:00:00

☐ 仅显示异常

查询

▼ 过滤

未完成

序号	告警hash	机台	尺寸	时间	持续时间	期间产量(pcs)	已解决	原因	措施	操作
1		KP2	2.25*3.50 → 2.48*3.46	07月						
2		KP2	2.48*3.46 → 2.50*3.50	07月						
3		KP4	2.25*3.50 → 2.20*3.43	07月						
4		KP4	2.20*3.43 → 2.48*3.46	07月						
5		KP2	2.50*3.50 → 1.75*2.50	07月						
6	ALM2F6C397615...	KP1	2.48*3.46 → 2.45*3.95	07月						解决
7		KP1	2.45*3.95 → 2.48*3.46	07月						
8		KP2	1.75*2.50 → 2.25*3.50	07月						
9		KP2	2.25*3.50 → 2.50*3.50	07月						

< 1 > 到第 1 页 确定 共 9 条 1000 条/页

订单明细

序号	订单	从	到	实际
无数据				

混尺寸解决录入

机台混尺寸

订单号: 160709247428

机台号: KP1

发生时间: 2024-07-15

持续时间 (min): 0

尺寸: 2.45*3.95

改善措施

改善状态: 未开始

计划完成: 07/22/2024

负责人:

责任部门: 未指定

原因: 全检来料混尺寸

實際改善方法: 上纸时抽查料是否有混尺寸, 如有即时反应到组长, 部长跟进QOR处理。

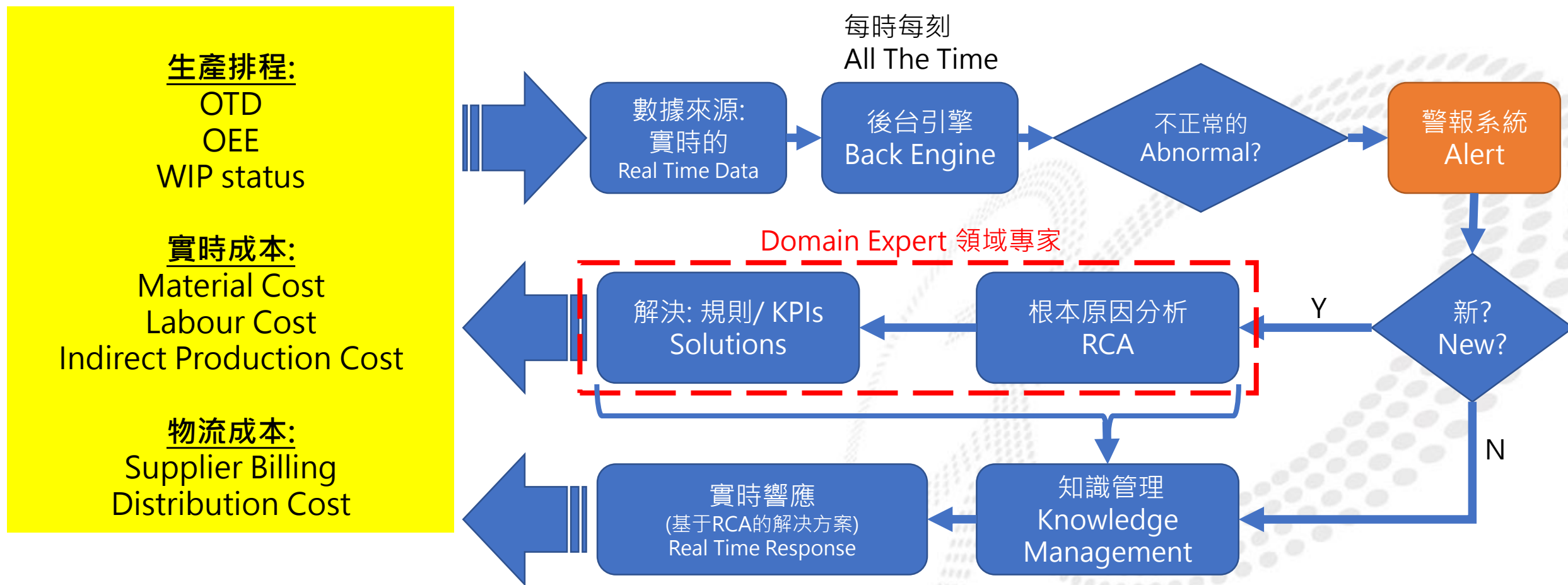
备注: 涉及订单: 订单160709247428 混尺寸1pcs

保存

刷新

i4.0 2i: 問題解決平台

i4.0 2i: Problem Solving Platform



新質生產力 定義：

Definition of
"New Quality Productive Forces"

創新起主導作用

擺脫傳統經濟增長方式、生產力發展路徑

具有高科技、高效能、高質量特徵

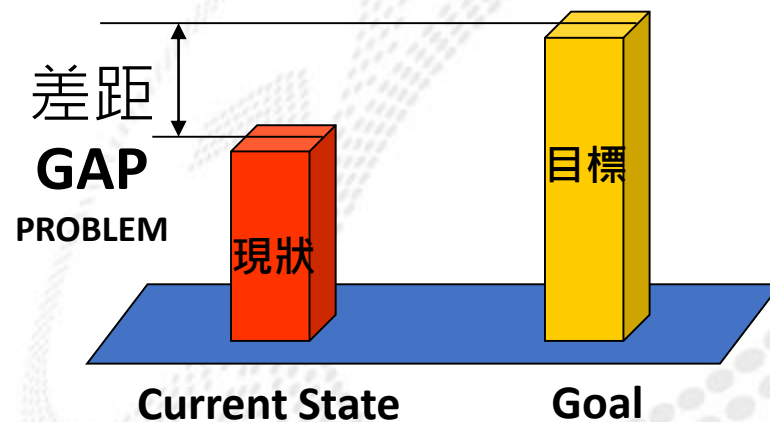
符合新發展理念的先進生產力質態



(當代中國製圖)

"高" (目標)，即是有"底" (現狀)，
高與底之間就是差距 (問題)，

必須要解決現有的問題
才能達致"高"的水準



Thank you!